



AP 1 DROP DEN LØSE SNAK OG FÅ ORDENTLIGT HUL PÅ GENERATIONSSKIFTET

STØTTET AF

Promilleafgiftsfonden for landbrug

"Vi har haft mange overfladiske snakke, så det er rart, når det hele bliver konkret." Søren Frank og hans far har sammen med rådgiver Ole Maagaard Pedersen sat retningen for deres generationsskifte med ejerskifteværktøjer fra SEGES og lidt god kemi.

Landmand Søren Frank og hans far producerer omkring 4.000 slagtesvin årligt og dyrker derudover korn, raps og frøgræs på 100 ha jord. Deres gård Karensminde ligger naturskønt tæt på Vejle Fjord, men det ikke de smukke omgivelser, der lige nu fylder mest i deres tanker.

Søren og hans far arbejder på at gennemføre et generationsskifte med hjælp fra deres driftsøkonomikonsulent Ole Maagaard Pedersen, Kolding Herreds Landbrugsforening. De har erfaret, at rammerne omkring et generationsskifte skal være i orden, hvis skiftet skal gennemføres med succes: Ejerskifteværktøjer, såsom en udførlig dagsorden, og god kemi mellem de implicerede parter har hjulpet processen i gang.

Detaljeret dagsorden

Ole Maagaard Pedersen lavede en dagsorden færdig ud fra SEGES' dagsordenskabelon og efter indspil fra Søren Frank inden det første møde med Søren og hans far. En udtømmende dagsorden sætter en god ramme omkring ejerskiftet og sikrer, at alle relevante emner bliver berørt.

- Det fungerede på en god måde. Når man har en dagsorden, er der ikke noget, man ikke får snakket om. Og dagsordenen var meget relevant i forhold til den problematik, vi sidder med. Det er et fint værktøj at have, fortæller Søren Frank.

Ejerskifteværktøjerne lægger også op til, at rådgiveren overvejer, hvordan han skal agere over for sin landmandskunde: Har landmanden brug for en ekspert, en facilitator, en driver eller en coach?

- Det giver god mening, at man er bevidst om, hvilken rolle man tager derude. Nogle gange har landmanden behov for, at man sætter gang i tingene. Andre gange skal man lade dem selv finde ud af, hvor de skal hen, forklarer Ole Maagaard Pedersen.

Søren Frank er for eksempel glad for, at Ole undertiden presser lidt på.

- Det er nogle gange rart, at der er en, der tager teten, så man får lukket de ting ned, man har snakket om. Man kan blive ved med at snakke om tingene, men man skal også videre, understreger Søren Frank.

Andre ejerskifteværktøjer

Søren Frank og hans far har kun lige taget hul på generationsskiftet, men ejerskifteværktøjerne fra SEGES adresserer alle faser i et ejerskifte.

Ud over en skabelon til dagsorden og inspiration til rådgiverens roller, er der for eksempel også et regneark til beregning af købesum og en liste over informationer, som rådgiveren med fordel kan indsamle inden sit første møde med landmanden.

- Jeg synes helt klart, at disse værktøjer kan være med til at sætte en god ramme om et møde om ejerskifte, vurderer Ole Maagaard Pedersen og fortsætter:

- Regnearket bruger vi jo alle sammen her i huset, og jeg har gjort kollegerne opmærksomme på de andre værktøjer på LandbrugsInfo.

God kemi

Et godt personligt forhold og klar tale mellem rådgiver og landmand er heller ikke af vejen, når generationsskiftet skal sættes på skinner.

- Generelt kan jeg godt lide Ole som person, og så er han god til at tale et sprog, hvor tingene er konkrete, understreger Søren Frank.

SEGES' ejerskifteværktøjer

SEGES' ejerskifteværktøjer adresserer alle faser af et ejerskifte. Du finder for eksempel:

- en dagsordenskabelon
- vejledning til det første møde
- info om, hvordan du som rådgiver faciliterer samtalen med landmanden
- en liste over informationer, som du kan indsamle inden første møde

De ligger frit tilgængeligt på [LandbrugsInfo](#).

Hør Senior Tax Manager Jane Karlskov Bille gennemgå, hvordan ejerskifteværktøjerne bruges.

[Se link til video](#)

Regnearket til beregning af købesum ligger i værktøjsskassen på [Inside Skat](#).

© 2021 - SEGES Projektsitet